

CO₂-reductiedoelstellingen en Energie Management Actieplan 2025



Inhoud

1.	Inleiding	1
2.	Reeds genomen maatregelen	1
3.	Analyse uitstoot en reductiedoelstellingen 2024	2
4.	Reductiemaatregelen en –doelstellingen 2025	3
5.	Plan-Do-Check-Act	5

1. Inleiding

In de emissie-inventaris is berekend wat de CO₂-voetafdruk in scope 1 en 2 was in 2024 van Stegman Groothandel B.V. In dit Energie Management Actieplan kijken we eerst naar de eerder genomen maatregelen en bijbehorende reductiedoelstellingen. Op basis hiervan wordt een analyse gemaakt van de uitstoot in 2024 in vergelijking met het referentiejaar 2023. Vervolgens worden er nieuwe reductiedoelstellingen vastgesteld en de maatregelen die Stegman wil nemen om de CO₂-uitstoot van de organisatie verder omlaag te brengen en deze doelstellingen te halen. Ook wordt beschreven hoe het management de implementatie en het effect van deze maatregelen zal monitoren en waar nodig bijsturen volgens de PDCA-cyclus.

2. Analyse uitstoot 2023

Voordat Stegman begon met werken volgens de systematiek van de CO₂ Prestatieladder, waren de volgende maatregelen met betrekking tot energiebesparing al geïmplementeerd:

- Alle verlichting bestaat uit LED-lampen. Overal waar het veilig geacht wordt, werkt de verlichting in het bedrijfspand met bewegingssensoren.
- Het bedrijfspand heeft energielabel A+.

Eind 2023 en in de loop van 2024 zijn de volgende maatregelen geïmplementeerd, waarvan een effect op de uitstoot in 2024 verwacht werd:

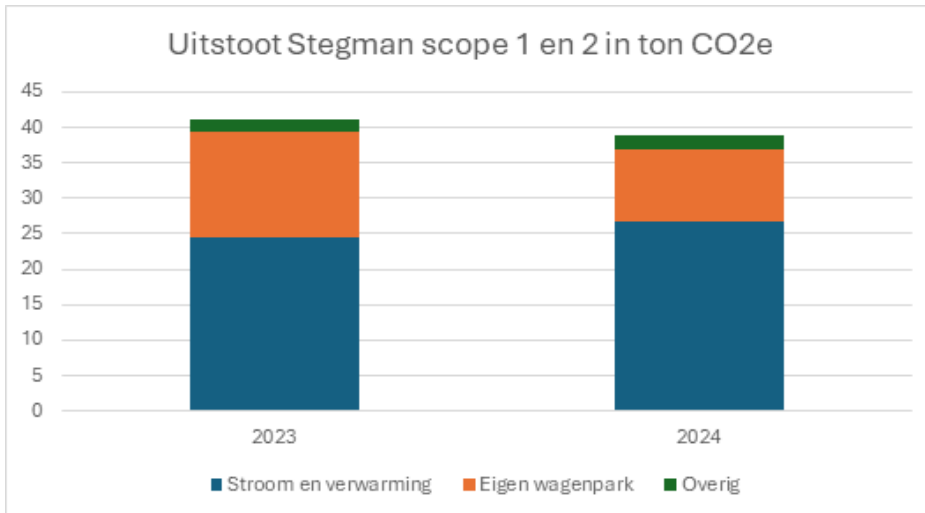
- De thermostaat is teruggebracht van 21 graden naar 20 graden overdag, en van 18 naar 16 graden 's avonds en in het weekend (november 2023).
- De hybride BMW X5 van de voormalige eigenaar maakt geen onderdeel meer uit van het eigen wagenpark (december 2023).
- Één van de benzineauto's uit het eigen wagenpark is vervangen door een elektrische auto (juli 2024).

3. Analyse uitstoot en reductiedoelstellingen 2024

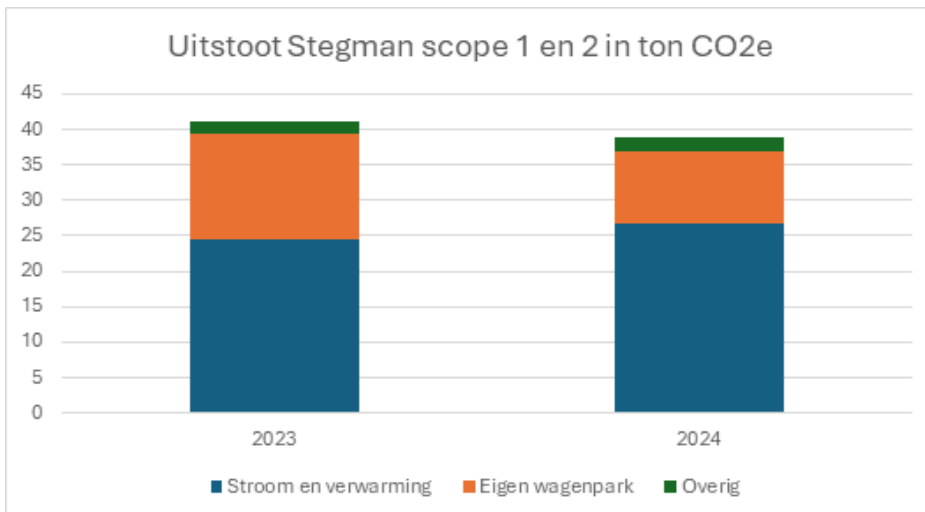
In de emissie-inventaris is de CO₂-uitstoot in 2024 berekend en zijn de energiestromen en –verbruikers geïdentificeerd. Hieronder wordt een vergelijking gemaakt met de uitstoot van 2023, het referentiejaar.

Jaar	Stroom en verwarming	Eigen wagenpark	Overig	Totale uitstoot scope 1&2
2024	26,7 ton CO ₂ e	10,1 ton CO ₂ e	2,2 ton CO ₂ e	39 ton CO ₂ e
2023	24,5 ton CO ₂ e	14,9 ton CO ₂ e	1,7 ton CO ₂ e	41 ton CO ₂ e

Tabel 1: uitstoot per type energieverbruik



Grafiek 1: vergelijking uitstoot per type energieverbruik 2023-2024



Grafiek 2: vergelijking uitstoot per scope 2023-2024

De uitstoot voor scope 1 en 2 van Stegman B.V. bestaat grotendeels uit ingekochte elektriciteit en gas en de uitstoot van het (kleine) eigen wagenpark, zoals verwacht kan worden van een dienstverlenende/retail organisatie. We zien:

- dat de **totale uitstoot in scope 1 en 2 in 2024 met 4,88% gedaald** is ten opzichte van 2023. Dit totaal bestaat uit:
 - een daling van de uitstoot in scope 1 van 24%;
 - een stijging van de uitstoot in scope 2 met 20%.

Dit heeft de volgende oorzaken:

- De uitstoot voor stroom en verwarming (ingekochte elektriciteit en gas voor de verwarming) is met zo'n 2,2 ton gestegen. Dit terwijl het daadwerkelijke verbruik van elektriciteit voor het bedrijfspand juist nagenoeg gelijk is gebleven, met zelfs een kleine daling. Wel is de totale hoeveelheid ingekochte elektriciteit in scope 2 licht gestegen vanwege het inruilen van een van de benzineauto's in het eigen wagenpark voor een elektrische auto. De toename van de uitstoot zit hem vooral in de verhoging van de emissiefactor voor grijze stroom, van 0,456 in 2023 naar 0,536 in 2024.
- Het verbruik van gas is eveneens licht gedaald, van 4096 m3 in 2023 naar 4004 m3 in 2024. Deze daling zou samen kunnen hangen met het verlagen van de thermostaat eind 2023, al hangt de verbruikte hoeveelheid gas nauw samen met het klimaat in een bepaald jaar. Het is daarom lastig om iets te zeggen over de effectiviteit van een maatregel gericht op gasverbruik. Hier is echter eveneens sprake van een stijging van de uitstoot door een verhoging van de emissiefactor.
- De flinke daling in de uitstoot van het eigen wagenpark is toe te schrijven aan de verwijdering van de auto van de voormalige eigenaar, en het omruilen van een benzineauto voor een elektrische auto medio 2024.
- De categorie 'overig' bestaat uit het zakelijk gebruik van privé-auto's. Hier is een lichte toename van de uitstoot te zien, omdat er in 2024 inderdaad vaker gebruik is gemaakt van privé-auto's voor zakelijke ritten.

3.1 Reductiedoelstellingen

Voor 2024 waren de volgende reductiedoelen gesteld:

Reductiedoelstelling ingekochte elektriciteit over 2024 ten opzichte van 2023: 0%

Deze doelstelling is niet behaald; de ingekochte elektriciteit is in 2024 qua verbruik met 7% gestegen ten opzichte van 2023. Dit komt vooral door het vervangen van een benzineauto in het wagenpark door een elektrische auto. Daarnaast is de uitstoot veroorzaakt door de ingekochte elektriciteit in 2024 met 19% gestegen. Dit komt vooral door het stijgen van de emissiefactor voor grijze stroom.

Reductiedoelstelling aardgas voor verwarming over 2024 ten opzichte van 2023: 10%

Deze doelstelling is niet behaald; de uitstoot veroorzaakt door verbruik van gas is in 2024 met 3,5% gestegen ten opzichte van 2023. Enerzijds was er een grotere afname in het verbruik verwacht op basis van het lager zetten van de thermostaat eind 2023. Daarnaast is de emissiefactor voor aardgas gestegen.

Reductiedoelstelling eigen wagenpark over 2024 ten opzichte van 2023: 20%

Deze doelstelling is wel behaald; de uitstoot van het eigen wagenpark is in 2024 met 38% gedaald ten opzichte van 2023.

4. Reductiemaatregelen en –doelstellingen 2025

Om de uitstoot omlaag te brengen kan er enerzijds efficiënter met energie omgesprongen worden, waarbij er dus (relatief) minder energie verbruikt wordt, en er kan anderzijds meer gebruik gemaakt worden van hernieuwbare energie in plaats van fossiele energie. Op basis van de analyse van de uitstoot en reductiedoelstellingen van voorgaande jaren, zijn voor 2025 de volgende reductiemaatregelen en -doelstellingen vastgesteld:

- Verhogen aandeel groene stroom; in het huidige contract met de energieleverancier van Stegman zit maar een heel klein aandeel hernieuwbare stroom uit Nederland. Er wordt daarom in 2025 onderzocht wat de mogelijkheden zijn om het aandeel hernieuwbare stroom NL in het contract met de huidige leverancier te verhogen. Daarbij is het streven om een contract af te sluiten voor minimaal 50% hernieuwbare stroom NL. Als er bij de huidige leverancier geen significante verbetering haalbaar blijkt, zal Stegman in verband met het lopende contract uiterlijk in 2026 overstappen naar een andere leverancier. Voor

2025 wordt hier nog weinig reductie-effect van verwacht. Daarnaast zal de hoeveelheid ingekochte elektriciteit gaan stijgen door de verdere elektrificatie van het wagenpark. Ten slotte is het niet te voorspellen of en in welke mate de emissiefactor voor grijze stroom zal stijgen. Er wordt daarom in 2025 geen daling maar een stijging van de uitstoot veroorzaakt door ingekochte elektriciteit verwacht.

Verwachte stijging uitstoot door ingekochte elektriciteit in 2025 ten opzichte van 2023: 40%

- De tweede benzineauto uit het eigen wagenpark zal per oktober 2025 vervangen worden door een elektrische auto.

Reductiedoelstelling eigen wagenpark in 2025 ten opzichte van 2023: 50%

- Verbetering energie-efficiëntie bedrijfspand. Begin 2025 is de CV-ketel vervangen door een nieuwer en zuiniger model. Er zijn nog andere punten waarop winst behaald zou kunnen worden in het energieverbruik van het bedrijfspand. Hierbij moet opgemerkt worden dat Stegman het pand huurt en dus beperkt invloed heeft op implementatie van deze maatregelen. Gesprekken over verbetering van de energie-efficiëntie van het pand met de eigenaar lopen. Stegman zet daarbij in op de volgende maatregelen:
 - Verbetering van het energielabel van het pand naar minimaal A++ met behulp van een externe expert; verwachting dat dit in 2026 haalbaar moet zijn.
 - Onderzoeken mogelijkheid installatie zonnepanelen op het dak van het bedrijfspand en/of installatie warmtepomp. Naar verwachting zal dit voorlopig niet realiseerbaar zijn.

Reductiedoelstelling aardgas voor verwarming in 2025 ten opzichte van 2023: 10%

- Op het gebied van bewustwording van medewerkers valt nog winst te behalen. In het kader van de certificering voor Ecovadis en de Prestatieladder is hier een start mee gemaakt, maar door op regelmatige basis met de medewerkers in gesprek te blijven over duurzaamheid en CO₂-reductie, kan dit nog meer onderdeel worden van het dagelijks werk en de mindset van medewerkers. Concreet kan zich dit vertalen in het uitzetten van apparatuur zoals beeldschermen aan het einde van de werkdag, en actief meedenken over mogelijkheden voor reductie. Naar verwachting zal dit slechts een kleine besparing opleveren. Het is ook moeilijk om hier concrete doelstellingen en indicatoren aan te verbinden.

- **Reductiedoelstelling scope 1 in 2025 ten opzichte van 2023: 50%**

- **Reductiedoelstelling scope 2 in 2025 ten opzichte van 2023: verwachte stijging van 40%**

- **Totale reductiedoelstelling in 2025 ten opzichte van 2023: 10%**

5. Plan-Do-Check-Act

Om ervoor te zorgen dat de organisatie in control is wat betreft inzicht in en vermindering van de eigen CO₂-uitstoot, wordt er gewerkt volgens de PDCA-cyclus. Stegman is al sinds 2009 gecertificeerd voor de ISO 9001, wat betekent dat de PDCA-cyclus een inherent onderdeel van het kwaliteitssysteem en de manier van werken is. De acties die nodig zijn voor de CO₂-Prestatieladder, worden hier nu in meegenomen.

5.1 Plan

In de emissie-inventaris is inzichtelijk gemaakt wat de belangrijkste bronnen van energieverbruik zijn en wat de uitstoot van de organisatie is. In het Energie Management Actieplan zijn de uitstoot en reductiedoelstellingen van het voorgaande jaar geanalyseerd.

Op basis hiervan heeft Stegman maatregelen geformuleerd die ze in 2025 wil implementeren om de uitstoot verder omlaag te brengen. Dit ook volgens de Werkwijze CO2-Prestatieladder die onderdeel is gemaakt van de jaarplanning.

5.2 Do

In de loop van het jaar worden de maatregelen geïmplementeerd. De geplande maatregelen zijn onderdeel van het projectoverzicht dat minimaal 1 keer per kwartaal in het KAM-overleg wordt besproken door de directie. Dan wordt de voortgang van de maatregelen besproken en wordt er eventueel bijgestuurd.

5.3 Check

Deels vindt de check op de voortgang van de maatregelen al plaats tijdens de KAM-overleggen. Daarnaast wordt jaarlijks in aanloop naar de interne audit de CO2-voetafdruk van het voorgaande jaar berekend op basis van de verbruiksgegevens, wordt er gekeken of de voorgenomen maatregelen succesvol geïmplementeerd zijn en geanalyseerd of deze wel of niet het gewenste effect hebben bereikt en waarom.

5.4 Act

Op basis van de uitkomsten van de interne audit, de externe audit, de voortgangsrapportage en eventuele andere input, wordt gezocht naar mogelijke oorzaken van het niet realiseren van doelstellingen of niet functioneren van (management)processen om, waar mogelijk, aanvullende maatregelen te treffen.

Het beleid, de reductiedoelstellingen en –maatregelen en documenten in het portfolio worden op grond van deze analyses waar nodig aangepast.