

# Energie Management Actieplan 2024



## 1. Inleiding

In dit Energie Management Actieplan staat beschreven welke maatregelen Stegman B.V. het komende jaar wil nemen om de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de organisatie omlaag te brengen. Verder wordt beschreven hoe het management de implementatie en het effect van deze maatregelen zal monitoren en waar nodig bijsturen volgens de PDCA-cyclus.

Omdat Stegman zich dit jaar voor het eerst wil laten certificeren voor het CO<sub>2</sub>-Bewust Certificaat, is er nog geen apart evaluatiedocument opgesteld. Aangezien er echter wel een CO<sub>2</sub> voetafdruk voor het jaar 2022 beschikbaar is, zal er in dit document een korte analyse gegeven worden van de vergelijking van de aantallen tussen 2022 en 2023. Daarnaast wordt er een overzicht gegeven van de bestaande situatie wat betreft maatregelen die effect hebben op het energieverbruik van de organisatie, en ook van de maatregelen die in het afgelopen jaar al zijn genomen, waarvan het effect (grotendeels) pas te zien zal zijn in de verbruiksgegevens van 2024.

## 2. Analyse uitstoot 2023

- Er is iets minder gas verbruikt voor de verwarming van het bedrijfspand in 2023. Dit kan te maken hebben met jaarlijkse schommelingen vanwege temperatuurverschillen. In november 2023 is de thermostaat lager gezet, mogelijk zijn hiervan ook al de eerste effecten zichtbaar in de aantallen over 2023.
- De uitstoot veroorzaakt door ingekochte elektriciteit ligt iets hoger in 2023. Enerzijds is er iets meer kWh aan elektriciteit verbruikt door de organisatie. De omzet was ook hoger in 2023 dan in 2022. Voor een bedrijf als Stegman hoeft meer omzet zich niet noodzakelijkerwijs te vertalen in meer energieverbruik, maar het zou een verklaring kunnen zijn. Anderzijds is het aandeel 'Groene stroom NL' in het energiecontract van Stegman licht gedaald ten opzichte van 2022. 'Groene stroom EU', waar de rest van het energiecontract uit bestaat, telt zwaarder mee in de berekening van de uitstoot.
- Tenslotte is het gebruik van privé-auto's voor zakelijke kilometers gestegen in 2023 ten opzichte van 2022.

## 3. Bestaande situatie en genomen maatregelen afgelopen jaar

Wat betreft zaken die effect hebben op het energieverbruik voor scope 1 en 2, is de bestaande situatie bij Stegman als volgt:

- Alle verlichting bestaat uit LED-lampen. Overal waar het veilig geacht wordt, werkt de verlichting in het bedrijfspand met bewegingssensoren.
- Het bedrijfspand heeft energielabel A+.
- Het effect van deze maatregelen is al te zien in de verbruiksgegevens van 2023.

In het afgelopen jaar zijn in het kader van de bredere verduurzaming en Ecovadis certificering van Stegman al een aantal maatregelen genomen waarvan het effect naar verwachting pas (grotendeels) te zien zal zijn in de verbruiksgegevens van 2024. Het betreft:

- De thermostaat is teruggebracht van 21 graden naar 20 graden overdag, en van 18 naar 16 graden 's avonds en in het weekend (november 2023).
- Één van de benzineauto's uit het eigen wagenpark is vervangen door een elektrische auto (juli 2024).
- De hybride BMW X5 maakt geen onderdeel meer uit van het eigen wagenpark (december 2023). Hier is geen vervanging voor gekomen.

#### 4. Plan-Do-Check-Act

Om er voor te zorgen dat de organisatie in control is wat betreft inzicht in en vermindering van de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot, wordt er gewerkt volgens de PDCA-cyclus. Stegman is al sinds 2009 gecertificeerd voor de ISO 9001, wat betekent dat de PDCA-cyclus een inherent onderdeel van het kwaliteitssysteem en de manier van werken is. De acties die nodig zijn voor de CO<sub>2</sub> Prestatieladder, worden hier nu in meegenomen.

##### 4.1 Plan

In de emissie-inventaris is inzichtelijk gemaakt wat de belangrijkste bronnen van energieverbruik zijn en wat de uitstoot van de organisatie is. Op basis hiervan zijn maatregelen geformuleerd die Stegman het komende jaar wil implementeren om haar uitstoot omlaag te brengen. Om de uitstoot omlaag te brengen kan er enerzijds efficiënter met energie omgesprongen worden, waarbij er dus (relatief) minder energie verbruikt wordt, en er kan anderzijds meer gebruik gemaakt worden van (daadwerkelijk) hernieuwbare energie in plaats van fossiele energie.

CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen en reductiemaatregelen 2024-2025:

- Verhogen aandeel groene/hernieuwbare stroom; in het huidige contract met de energieleverancier van Stegman zit maar een heel klein aandeel hernieuwbare stroom uit Nederland. Er zal daarom in 2025 onderzocht worden wat de mogelijkheden zijn om bij de huidige leverancier over te stappen naar een contract met een hoger aandeel hernieuwbare stroom NL. Daarbij is het streven om een contract af te sluiten voor minimaal 50% hernieuwbare stroom NL. Als er bij de huidige leverancier geen significante verbetering haalbaar blijkt, zal er na afloop van het contract overgestapt worden naar een andere leverancier.  
**Reductiedoelstelling ingekochte elektriciteit over 2024 ten opzichte van 2023: 0%**  
**Reductiedoelstelling ingekochte elektriciteit over 2025 ten opzichte van 2023: 20%**
- De tweede benzineauto uit het eigen wagenpark zal per oktober 2025 vervangen worden door een elektrische auto.  
**Reductiedoelstelling eigen wagenpark over 2024 ten opzichte van 2023: 20%**  
**Reductiedoelstelling eigen wagenpark over 2025 ten opzichte van 2023: 50%**
- Verbetering energie-efficiëntie bedrijfspand. Er kan op verschillende punten winst behaald worden wat betreft het energieverbruik van het bedrijfspand. Hierbij moet echter opgemerkt worden dat Stegman B.V. het pand huurt en dus beperkt invloed heeft op implementatie van deze maatregelen. Gesprekken over verbetering van de energie-efficiëntie van het pand met de eigenaar lopen en worden voortgezet. Stegman zet daarbij in op de volgende maatregelen:
  - Vervanging CV-ketel door nieuwer en zuiniger model; dit zal moeten gebeuren en zal naar verwachting in 2025 plaatsvinden.
  - Verbetering van het energielabel van het pand naar minimaal A++ met behulp van een externe expert; verwachting dat dit in de komende twee jaar haalbaar moet zijn.

- Onderzoeken mogelijkheid installatie zonnepanelen op het dak van het bedrijfspand en/of installatie warmtepomp. Naar verwachting zal dit voorlopig niet realiseerbaar zijn.  
**Reductiedoelstelling aardgas voor verwarming over 2024 ten opzichte van 2023:**  
10%

**Reductiedoelstelling aardgas voor verwarming over 2025 ten opzichte van 2023:**  
20%

- Op het gebied van bewustwording van medewerkers valt nog winst te behalen. In het kader van de certificering voor Ecovadis en de Prestatieladder is hier een start mee gemaakt, maar door op regelmatige basis met de medewerkers in gesprek te blijven over duurzaamheid en CO2-reductie, kan dit nog meer onderdeel worden van het dagelijks werk en de mindset van medewerkers. Concreet kan zich dit vertalen in het uitzetten van apparatuur zoals beeldschermen aan het einde van de werkdag. In termen van reductie zal dit naar verwachting slechts een kleine besparing opleveren. Het is ook moeilijk om hier concrete doelstellingen en indicatoren aan te verbinden.

Een verdere maatregel die getroffen wordt is het aanpassen van het bijhouden van verbruiksgegevens gerelateerd aan het eigen wagenpark en de zakelijk gereden kilometers met privé-auto's, zodat onzekerheden in de berekening van de uitstoot zoveel mogelijk weggenomen worden.

#### 4.2 Do

De geplande maatregelen zijn onderdeel van het projectoverzicht dat minimaal 1 keer per kwartaal in het KAM-overleg wordt besproken. Dan wordt de voortgang van de maatregelen besproken en wordt er eventueel bijgestuurd.

#### 4.3 Check

Deels vindt de Check op de voortgang van de maatregelen al plaats tijdens de KAM-overleggen. Daarnaast wordt jaarlijks in aanloop naar de interne audit de CO2-voetafdruk van het voorgaande jaar berekend op basis van de verbruiksgegevens, wordt er gekeken of de voorgenomen maatregelen succesvol geïmplementeerd zijn en geanalyseerd of deze wel of niet het gewenste effect hebben bereikt en waarom.

#### 4.4 Act

Op basis van de uitkomsten van de interne audit, de externe audit, de voortgangsrapportage en eventuele andere input, wordt gezocht naar mogelijke oorzaken van het niet realiseren van doelstellingen of niet functioneren van (management) processen om zodoende, waar mogelijk, aanvullende maatregelen te treffen.

Het geformuleerde beleid, de reductiedoelstellingen en –maatregelen en documenten in het portfolio worden op grond van deze analyses waar nodig aangepast.